

Vision  
2006

La **SCIENCE**  
à l'œuvre pour le **Canada**

**CMRC · NRC**

*De la découverte à l'innovation...*



Conseil national  
de recherches Canada

National Research  
Council Canada

Canada<sup>131</sup>

# notre **Vision**

Reconnu mondialement pour ses travaux de recherche et son innovation, le CNRC est le chef de file du développement d'une économie du savoir axée sur l'innovation au Canada grâce à la science et à la technologie.

## PIERRES D'ASSISE STRATÉGIQUES

- Un personnel exceptionnel, un employeur remarquable
- Excellence et leadership en R-D
- Grappes technologiques
- Valeur pour le Canada
- Rayonnement mondial

**Dans** un monde qui évolue aussi rapidement que le nôtre, aucune organisation, fût-elle parmi les meilleures, ne peut dire avec certitude où elle se trouvera l'an prochain, et encore moins dans cinq ou dix ans! Mais les « meilleures » organisations n'ont absolument aucun doute sur leurs priorités, leurs projets et leur raison d'être.



Le Conseil national de recherches du Canada (CNRC) n'est pas différent des autres organisations à cet égard. La vision 2006 du CNRC revêt donc autant d'importance que l'énoncé définissant ce qu'il est et où il se situe par rapport à ce qu'il souhaite devenir et ce qu'il entrevoit pour l'avenir.

Qu'est le CNRC? Par son rayonnement mondial et sa portée locale, le CNRC a un caractère unique au Canada. En outre, il joue un rôle prépondérant dans la société de l'innovation et l'économie du savoir, si importantes à l'essor du pays.

En vérité, le CNRC est la seule organisation nationale qui allie la vision à long terme propre à la science d'avant-garde à la capacité d'adaptation qui permet de s'attaquer à des dossiers brûlants d'actualité dans l'intérêt du Canada. Voilà ce qui constitue la flamme, l'enjeu et l'âme de notre Vision comme organisation et des espoirs que nous nourrissons pour notre pays.

Assumer pareil rôle est à la fois ardu et enlevant, et requiert le concours de gens extraordinaires, de grands esprits — des personnes créatives et innovatrices animées d'un rare dévouement et du désir collectif de se concentrer sur l'immédiat sans pour autant négliger une vision commune pour l'avenir. Au fil de ses réalisations, le CNRC et ses employés ont démontré à maintes reprises qu'ils sont à la hauteur de ce rôle difficile et qu'ils sont plus que jamais résolus à poursuivre l'idéal que représente le CNRC pour le Canada.

La Vision 2006 confirme encore une fois l'engagement du CNRC envers ses clients et partenaires, et envers le pays entier. Je vous invite à vous joindre à nous pour vivre la fièvre, l'excitation et la gratification de voir *la science à l'œuvre pour le Canada.*

A handwritten signature in black ink that reads "Arthur J. Carty". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

**Arthur J. Carty**  
Président, Conseil national de recherches Canada



# Nos valeurs

Engagement à servir les intérêts nationaux, à enrichir le savoir  
et à contribuer à l'essor de l'économie



Fierté à l'égard de l'organisation et des employés



Excellence et créativité dans ses travaux

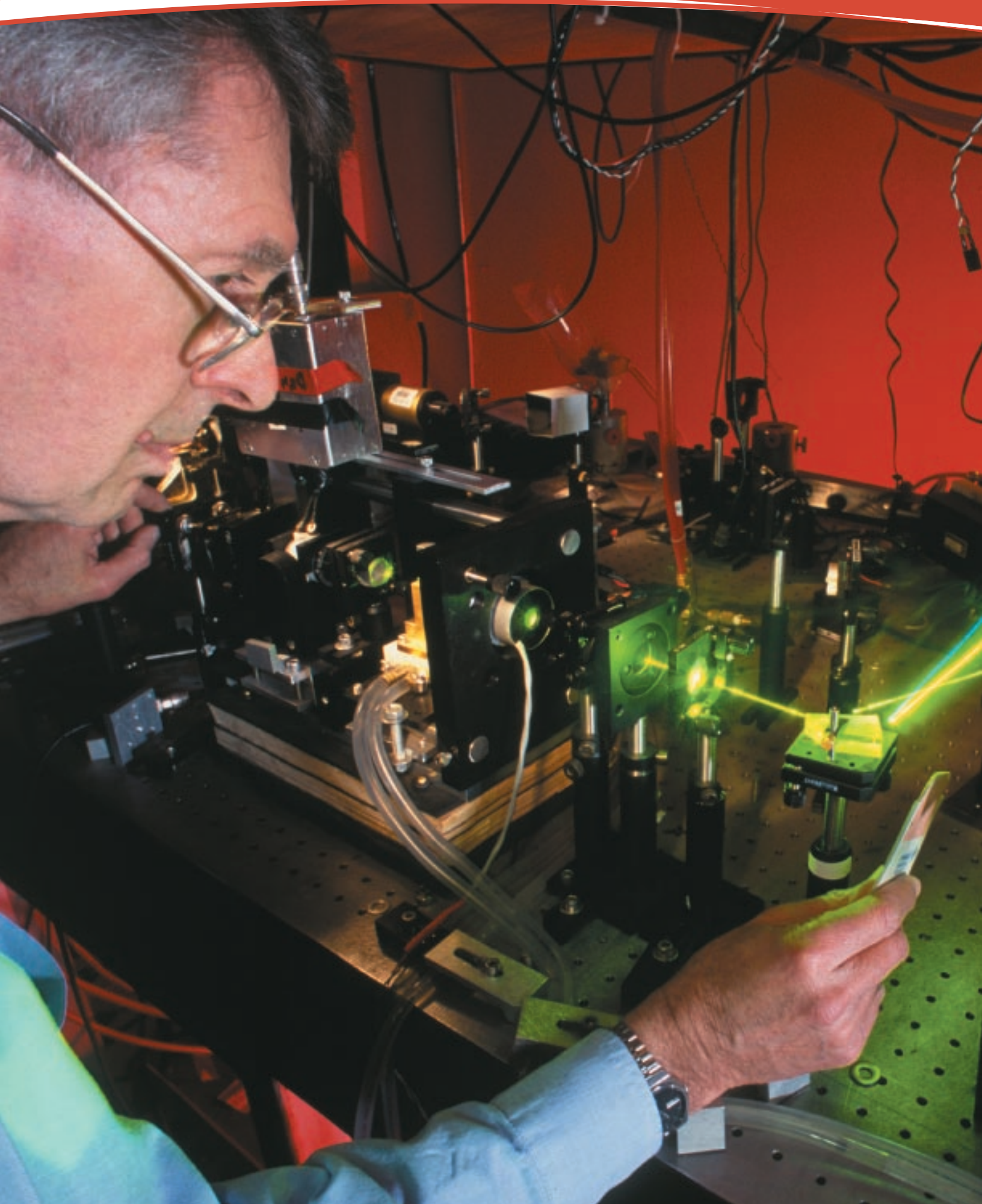


Comportement éthique et intégrité



Accent mis sur la clientèle  
et la collaboration





# Des réalisations qui en disent long

La Vision 2006 du CNRC énonce des objectifs précis, à la fois réalisables et inspirants, qui paraîtront familiers à ceux qui connaissent le CNRC. Ces objectifs découlent d'une connaissance intime des buts de l'organisme et s'harmonisent avec les interventions et les réalisations des dernières années.

## **Un employeur remarquable, des employés créatifs et innovateurs**

Le CNRC a adopté des politiques et des stratégies novatrices en matière de ressources humaines pour attirer, retenir à son emploi et épauler la crème des employés. En dépit de modestes changements au budget, le CNRC compte aujourd'hui la force active la plus importante de son histoire. Il aborde le XXI<sup>e</sup> siècle avec plus de 3 400 employés hautement qualifiés et plus d'un millier de chercheurs invités dans ses laboratoires, bureaux et installations répartis dans l'ensemble du pays.

## **Une organisation vouée à l'excellence dans la recherche**

Outre le défi de travailler avec des partenaires de l'industrie, des universités et de l'administration publique et autres clients d'une institution nationale, les chercheurs du CNRC continuent de publier les résultats de leurs travaux dans des revues scientifiques au même rythme que leurs homologues des grands instituts de recherche et universités du Canada et de l'étranger. Le nombre d'articles rédigés par des chercheurs du CNRC et publiés dans des revues scientifiques, comptes rendus de conférences et rapports techniques a récemment atteint un record annuel de près de 2 900 articles. Parallèlement, le CNRC réitère son engagement envers la génération intéressée par la recherche scientifique et la quête du savoir en lançant de nouveaux programmes en nanotechnologie, en génomique et dans d'autres domaines de pointe.

## **Création de valeur pour le Canada sous forme de nouvelles technologies, d'occasions d'affaires et d'entreprises**

Le CNRC ne cesse de créer de la valeur pour le Canada en engendrant des centaines de nouvelles technologies, d'occasions d'affaires et d'entreprises. Ses demandes annuelles de brevet se sont accrues de plus de 50 pour cent entre 1996 et 2001, tandis que les recettes issues de l'octroi de licences ont quintuplé pour atteindre près de 5 millions de dollars. Durant cette même période, le CNRC a vivement encouragé la création de nouvelles entreprises et a établi plus de 500 nouveaux projets de collaboration.

## **Maître d'œuvre national de la création de grappes technologiques et de l'innovation régionale**

Le CNRC est le chef de file de la création de « grappes technologiques » qui favorisent l'innovation régionale et l'essor de l'économie dans l'ensemble du pays. Au cours des dernières années, de nouvelles initiatives sont venues renforcer cette stratégie, notamment en technologie des océans, commerce électronique, technologie de l'information et sciences de la vie au Canada atlantique, en nanotechnologie en Alberta, dans les piles à combustible et l'astronomie en Colombie-Britannique, en biotechnologie en Saskatchewan et au Manitoba, dans l'aérospatiale, la biopharmaceutique et la fabrication au Québec, et en photonique en Ontario, ce à quoi il convient d'ajouter divers programmes visant à exploiter les atouts du CNRC dans d'autres régions.

## **Fenêtre sur le monde en sciences et technologie**

Ensemble, les laboratoires, les programmes de soutien aux entreprises et les services de diffusion d'information du CNRC jouent un rôle déterminant dans l'établissement de liens entre la science et les entreprises novatrices canadiennes et les sources de technologie et autres possibilités qui existent ailleurs dans le monde. Le CNRC a conclu des centaines d'ententes de collaboration internationale et participe officiellement à plus de 40 projets de recherche conjointe, qui offrent aux entreprises canadiennes un accès à plus de 20 pays.



# Un défi national pour l'avenir

En ce début de siècle, les changements technologiques sont appelés à se succéder à un rythme accéléré et la croissance économique sera soutenue. De nouvelles découvertes exaltantes s'annoncent dans des domaines technologiques s'appuyant sur la convergence de nombreuses disciplines et industries dont la génomique, les technologies de l'information, les nouveaux matériaux et la nanotechnologie. Le capital intellectuel et l'innovation deviendront des sources de valeur encore plus importantes pour la prochaine génération de créateurs de richesse. L'ingéniosité humaine et l'utilisation optimale du savoir scientifique et technique auront une incidence déterminante sur certains enjeux cruciaux pour la société comme la sécurité et la protection, la qualité de vie, l'éducation, la santé et la préservation de l'environnement.

La recherche et l'innovation sont des éléments clés de la croissance économique future et de l'amélioration de la qualité de vie des Canadiens. L'un des grands défis nationaux auxquels le Canada est confronté consiste à mobiliser les forces vives des organisations axées sur le savoir comme le CNRC. Le Canada est appelé à devenir un pays qui est renommé pour ses innovateurs et où toutes les couches de la société bénéficient des retombées d'une économie mondiale du savoir, axée sur les réseaux et l'innovation. Cependant, l'innovation ne survient pas spontanément. Elle nécessite des investissements directs, stratégiques et à long terme dans la recherche, les ressources humaines, l'infrastructure et les partenariats.

Le gouvernement du Canada prévoit réinvestir des sommes importantes dans la recherche et développement (R-D) pour que d'ici 2010, le Canada se classe parmi les cinq pays de tête de la R-D. Pour y arriver, Le Canada doit se doter d'une stratégie nationale d'innovation qui permettra de mobiliser l'industrie, le secteur public et les milieux universitaires, et d'intégrer les éléments clés de l'innovation à l'échelle internationale, nationale et communautaire. Tous les secteurs d'activité devront consentir des investissements soutenus et ciblés pour soutenir l'enrichissement du savoir et son transfert à l'industrie.

En clair, cela nécessite qu'on étende la portée du spectrum de la découverte, du développement à l'application de la technologie. La recherche fondamentale génère de nouvelles idées et repousse les frontières de la connaissance. À l'autre extrémité du spectrum, la recherche appliquée transforme ce savoir en nouveaux produits et services, et en technologies novatrices. Avec ses capacités et son infrastructure nationale de R-D, le CNRC est appelé à jouer un rôle prépondérant dans l'accroissement de la performance du Canada en R-D, dans l'édification de réseaux indispensables aux chercheurs et aux entrepreneurs, dans la formation dispensée à la prochaine génération de travailleurs hautement qualifiés et dans la transposition du nouveau savoir en avantages socioéconomiques pour les Canadiens. En bref, le CNRC est présent à toutes les étapes du continuum de la découverte scientifique à l'innovation.

Outre ses propres investissements dans la recherche et l'innovation, le CNRC jouera un rôle important dans la multiplication des retombées des activités conjointes de R-D avec de nombreux partenaires des secteurs public et privé à l'échelle locale, nationale et internationale. Le CNRC se joindra à d'autres organisations et investira de façon proactive dans la quête de chercheurs de talent, dans les technologies de l'avenir, dans les partenariats et les approches novatrices afin d'assurer au Canada une place de choix dans l'économie mondiale du savoir.

# Notre **Vision**

Reconnu mondialement pour ses travaux de recherche et son innovation, le CNRC est le chef de file du développement d'une économie du savoir axée sur l'innovation au Canada grâce à la science et à la technologie.

Cette vision s'appuie sur cinq pierres d'assise stratégiques

**1** **Un personnel** exceptionnel,  
**un employeur** remarquable  
Reconnaissance à titre d'organisme de recherche de premier plan qui se distingue par sa créativité et son innovation.

**2** **Excellence et leadership en R-D**  
Intégration des atouts des secteurs public et privé afin de créer des possibilités nouvelles et de relever les défis nationaux auxquels le Canada est confronté.

**3** **Grappes technologiques**  
Accroissement de la capacité d'innovation et du potentiel socioéconomique des collectivités canadiennes.

**4** **Valeur pour le Canada**  
Favoriser la création de nouvelles entreprises technologiques, le transfert de technologies et la diffusion du savoir au sein de l'industrie.

**5** **Rayonnement mondial**  
Faciliter l'accès aux installations scientifiques de classe mondiale et aux réseaux internationaux de recherche et d'information et accroître les débouchés internationaux pour les entreprises et les technologies canadiennes.

# Nos valeurs fondamentales

**Pour concrétiser sa Vision, le CNRC s'appuiera sur les valeurs fondamentales élaborées par les employés et la direction au cours des dernières années :**

- engagement à servir les intérêts nationaux, à enrichir le savoir et à contribuer à l'essor de l'économie à toutes les étapes du spectre de la découverte scientifique à l'innovation;
- fierté à l'égard de l'organisation et des employés;
- excellence et créativité dans ses travaux;
- comportement éthique et intégrité qui suscitent la confiance du public et des collègues;
- démarche axée sur la clientèle et climat de collaboration qui incitent les collègues, partenaires et clients à donner le meilleur d'eux-mêmes.



# Philosophie du CNRC en matière d'emploi

## Stratégie

- Recruter et retenir à son emploi des personnes exceptionnelles.
- Permettre aux employés de s'épanouir sur le plan professionnel, de mettre à profit leurs talents et de fournir le maximum de leurs capacités.
- Récompenser les employés selon leur niveau de perfectionnement professionnel et leur rendement au travail.
- Créer un partenariat fondé sur le respect qui s'appuie sur la confiance et la compréhension mutuelles.

## Objectifs

### **Au profit des employés, s'assurer que le CNRC est reconnu pour :**

- ses salaires et ses avantages sociaux concurrentiels, et ses perspectives de permanence d'emploi;
- sa gestion et son leadership de haut niveau;
- ses programmes importants et ses emplois intéressants;
- ses occasions d'apprentissage intensif, de développement personnel et d'avancement professionnel;
- son climat organisationnel invitant et coopératif fondé sur le respect, la reconnaissance, le travail d'équipe et où l'on est sensible à un juste équilibre entre la vie personnelle et professionnelle;
- son accès aux technologies, au matériel, aux installations et aux pratiques commerciales de pointe, dans l'optique de l'amélioration continue de l'employabilité personnelle.

### **En tant qu'organisation, le CNRC aspire à être reconnu pour sa capacité :**

- de recruter et retenir à son emploi les meilleurs travailleurs.
- d'obtenir un niveau élevé d'engagement, d'affiliation et de conservation des employés.
- de maintenir des niveaux élevés de croissance du capital intellectuel et de réceptivité au changement au sein de son effectif.
- de respecter l'esprit autant que la lettre de ses obligations légales et réglementaires en matière de santé et sécurité au travail, d'équité en matière d'emploi, d'équité salariale et de langues officielles.

## Un **personnel** exceptionnel, un **employeur** remarquable

Être un organisme de recherche de premier plan qui se distingue par sa créativité et son innovation. Un milieu de travail privilégié où des gens exceptionnels sont en mesure d'apporter une contribution non moins exceptionnelle à l'innovation canadienne.

Des gens exceptionnels. De grands esprits. La réussite du CNRC repose sur les hommes et les femmes de talent qui lui insufflent force et dynamisme. Au cours des 85 années d'existence du CNRC, les employés de l'organisation ont acquis une réputation internationale d'excellence et de créativité dans la recherche de pointe et l'innovation. Ils se sont distingués dans un large éventail de disciplines. Le rendement et les réussites du CNRC sont attribuables en grande partie au savoir, à l'imagination et au dévouement de ses employés. Le CNRC a toujours su attirer et retenir à son emploi des gens remarquables.



### Stratégie et objectifs

Le CNRC offrira un milieu de travail dynamique et gratifiant, et sera largement reconnu comme un employeur prestigieux au service du Canada. Voici quelques-uns des objectifs qu'il poursuit :

- Adopter la nouvelle Philosophie du CNRC en matière d'emploi qui vise à recruter et à retenir à son emploi des employés exceptionnels, et à leur offrir de grandes possibilités de perfectionnement sur le plan professionnel, scientifique et créatif.
- Être un employeur exceptionnel qui récompense les gens en fonction de leur degré de perfectionnement professionnel et leur rendement au travail afin de conserver au Canada les meilleurs talents dans la recherche et l'innovation, et créer un milieu de recherche exaltant.
- Créer de la valeur pour les Canadiens par l'excellence dans la gestion du capital intellectuel et du savoir.
- Concevoir et maintenir des installations, de l'équipement et des pratiques en matière de recherche à la fine pointe de la technologie.
- Offrir un environnement qui vise à accroître la créativité des employés afin de les aider à entrevoir de quoi sera fait l'avenir, à concevoir de nouveaux programmes de recherche et à jeter les bases de la croissance future du Canada.

### Résultat clé

D'ici 2006, le CNRC sera considéré par ses employés et leurs pairs comme un innovateur important dans la gestion des ressources humaines, comme un lieu où des gens extraordinaires sont encouragés à apporter et disposent des moyens pour apporter une contribution exceptionnelle à la prospérité du Canada, et comme un employeur exceptionnel offrant un milieu de travail stimulant.

# Excellence et leadership en R-D

Intégrer les atouts des secteurs public et privé afin de créer de nouvelles possibilités et de relever les défis nationaux auxquels le Canada est confronté.



À l'aube du nouveau millénaire, le Canada est confronté à des défis importants en ce qui a trait à la compétitivité et à la productivité de l'industrie, à la sécurité, au changement climatique mondial, à l'efficacité énergétique, à la protection de l'environnement et à la mise en place d'un système de santé efficace et de qualité. Dans ces domaines et dans d'autres, l'enrichissement du savoir peut contribuer à remodeler le mode de vie et à améliorer la qualité de vie et l'environnement des Canadiens des générations futures.

En sa qualité d'organisme national, dynamique, intégré et voué à la R-D, le CNRC contribue à relever ces défis en travaillant de concert avec l'industrie, les milieux universitaires et l'administration publique au sein d'équipes de recherche conjointe stratégique. Le CNRC entend poursuivre la recherche dans des domaines interdisciplinaires émergents comme la photonique, la génomique, la bioinformatique et la nanotechnologie et continuera de jouer un rôle habilitant en tant que participant clé de consortiums et de réseaux de recherche au Canada et ailleurs dans le monde. En tant que pivot du système national d'innovation, le CNRC accroîtra les investissements dans ces nouveaux domaines de recherche et cernera d'autres occasions prometteuses qui permettront d'édifier la capacité technologique future dont le Canada aura besoin pour assurer sa prospérité.

## Stratégie et objectifs

De concert avec l'industrie, le secteur public et les universités, Le CNRC participera à l'émergence de disciplines susceptibles d'offrir des solutions aux principaux enjeux nationaux. Voici quelques-uns des objectifs qu'il poursuit :

- Faire du CNRC un chef de file et un intégrateur dans des domaines de recherche nouveaux et en émergence, en particulier dans les secteurs multidisciplinaires sur lesquels on devra s'appuyer pour relever les défis nationaux.
- Faire preuve d'excellence dans les domaines de recherche en science et génie où le CNRC est déjà un chef de file au Canada.
- Fournir des avis et des conseils en matière d'investissements stratégiques dans de grandes infrastructures de science et technologie (S-T) à l'échelle nationale afin de renforcer le système canadien d'innovation et d'étendre sa portée.
- Contribuer efficacement à la mise en œuvre de stratégies fédérales en matière de développement durable, de sécurité nationale, de changement climatique, de santé et d'innovation.
- Développer une capacité mondialement reconnue en matière de veille technologique.
- Tirer le meilleur parti des résultats de la recherche au profit des Canadiens.

## Résultat clé

D'ici 2006, le CNRC occupera une position prédominante dans au moins trois nouveaux domaines fondamentaux de la recherche en science et génie qui permettront au Canada de relever des défis cruciaux pour le pays et de tirer parti des possibilités de l'économie mondiale du savoir.

# Grappes technologiques

Favoriser l'accroissement de la capacité d'innovation et du potentiel socioéconomique des collectivités canadiennes.

Le phénomène international émergent de l'innovation à l'échelle locale se fonde sur le travail d'équipe, les partenariats et les réseaux réunissant des intervenants des secteurs public et privé. En raison de l'immensité de son territoire, de sa population relativement clairsemée et de la prépondérance des petites et moyennes entreprises (PME), le Canada s'est tourné, au cours de la dernière décennie, vers le modèle qui favorise l'accroissement de l'innovation.

Le CNRC est une ressource nationale en S-T établie dans la collectivité et à laquelle tous les Canadiens et toutes les entreprises canadiennes ont accès. Avec son vaste réseau national d'instituts de recherches de classe mondiale, le CNRC joue depuis longtemps en rôle actif dans bon nombre de collectivités canadiennes. Dans le cadre du Programme réputé d'aide à la recherche industrielle (PARI), des conseillers dispensent des avis techniques et un soutien à l'innovation aux PME. En outre, l'Institut canadien d'information scientifique et technique (ICIST) est une ressource de premier plan en matière d'information scientifique et technique au Canada et à l'étranger. Le CNRC entend accroître ce rôle afin de mieux répondre aux besoins grandissants des intervenants de partout au Canada. Le CNRC travaillera étroitement avec les collectivités canadiennes pour les aider à développer leur capacité d'innovation dans des secteurs clés de la technologie en formulant conjointement des stratégies à long terme qui favorisent la croissance de grappes nouvelles ou en émergence.

## Stratégie et objectifs

Le CNRC continuera de développer et d'étendre ses activités axées sur l'innovation auprès des intervenants clés des secteurs public et privé de partout au Canada. Voici quelques-uns des objectifs qu'il poursuit :

- Créer une plate-forme de recherche et technologie concurrentielle sur la scène mondiale qui favorise la création de grappes technologiques à l'échelle communautaire.
- Mobiliser les leaders dans la collectivité et les artisans de grappes technologiques, et mettre en œuvre des stratégies axées sur l'enrichissement du savoir.
- Avec les intervenants du milieu, générer du financement et de nouveaux investissements dans la création de grappes communautaires.
- Stimuler l'émergence de nouvelles entreprises et de nouveaux emplois, de même que l'accroissement des exportations et des investissements.

## Résultat clé

D'ici 2006, le CNRC contribuera au développement de nouvelles grappes d'innovation viables et concurrentielles dans au moins dix collectivités canadiennes.



# Valeur pour le Canada

Créer de la valeur pour le Canada par la création de nouvelles entreprises technologiques, le transfert de technologies et la diffusion du savoir au sein de l'industrie.



Par ses activités liées à la recherche, à l'innovation et à la commercialisation, le CNRC crée de la valeur pour le Canada et l'industrie. Au cours des cinq dernières années, le CNRC est devenu une institution plus souple et plus évolutive qui mise sur le développement et la promotion d'une culture axée sur l'entrepreneuriat. En 1996, le CNRC lançait son Programme d'entrepreneuriat afin d'optimiser la commercialisation de ses technologies, montrant ainsi la voie à suivre sur le plan de l'innovation institutionnelle au sein de l'administration publique.

Dans le cadre de ce programme, le CNRC a fait preuve d'un engagement ferme et d'un effort soutenu afin d'encourager activement la création de nouvelles entreprises dérivées des laboratoires du CNRC. Depuis, plus d'une centaine d'entreprises ont utilisé les installations d'incubation ou ont été dérivées des activités du CNRC, plusieurs centaines de licences ont été accordées et les services de diffusion de l'information technique et de prestation de conseils ont été améliorés. Ces activités sont à l'origine de titres de propriété intellectuelle d'une grande valeur, de centaines de nouveaux emplois dans le secteur de la technologie et de recettes s'élevant à plus d'un milliard de dollars pour les entreprises.

## Stratégie et objectifs

Le CNRC continuera de favoriser l'esprit d'entrepreneuriat et les activités qui s'y rattachent à tous les paliers de son organisation et cherchera à accélérer le transfert de technologies, la diffusion de son savoir et le développement de nouvelles entreprises technologiques. Voici quelques-uns des objectifs du CNRC :

- Créer de nouvelles entreprises et des emplois dans le secteur de la technologie.
- Accroître la capacité d'innovation des entreprises existantes.
- Attirer des investissements étrangers directs dans les entreprises technologiques canadiennes.
- Accroître la diffusion du savoir au sein de l'industrie.

## Résultat clé

D'ici 2006, le CNRC sera reconnu par ses partenaires et les intervenants de l'administration publique comme le principal agent de développement de nouvelles entreprises axées sur la recherche et la technologie et sera respecté pour ses pratiques novatrices en matière de commercialisation de la S-T.

# Rayonnement mondial

Garantir l'accès du Canada aux installations scientifiques de classe mondiale et aux réseaux internationaux de recherche et d'information, et accroître les débouchés à l'échelle internationale pour les entreprises et les technologies canadiennes.

Les technologies, les entreprises et les occasions d'investissement à l'échelle internationale se sont accrues depuis 1995 et selon les prévisions, le processus s'accéléra d'ici 2006. Comme l'a énoncé le Conseil consultatif de la science et de la technologie du Premier ministre : « Le Canada deviendra un pays qui, dans les limites que lui imposent ses ressources, profite au maximum de son ouverture sur le monde pour faire progresser la recherche scientifique et l'innovation industrielle et améliorer la qualité de vie des Canadiens ».

Grâce à sa réputation de longue date en tant qu'autorité scientifique canadienne et intégrateur efficace dans des domaines comme les étalons nationaux de mesure, l'astrophysique et les codes du bâtiment, le CNRC a su édifier, au fil des ans, un vaste réseau international d'information S-T d'importance stratégique pour le Canada. Ce savoir et ces compétences servent au transfert de l'information S-T aux entreprises et universités canadiennes, et à l'exploitation de nouvelles possibilités d'innovation pour l'industrie canadienne à l'échelle internationale. Le CNRC joue un rôle charnière à cet égard en fournissant au Canada de l'information S-T stratégique, des renseignements concurrentiels, et des services de veille technologique, et en facilitant des contacts essentiels avec les centres de technologie de pointe du monde entier.

## Stratégie et objectifs

Le CNRC intensifiera ses activités axées sur le savoir, la technologie et l'édification de réseaux par l'entremise de projets de collaboration stratégique et d'investissements à l'échelle internationale qui permettront au CNRC et à ses partenaires de développer les capacités qu'ils ne pourraient acquérir dans le cadre d'activités menées en sol canadien uniquement. Voici quelques-uns des objectifs du CNRC :

- Être reconnu comme un facilitateur et un intégrateur efficace en matière de recherche à l'échelle internationale.
- Promouvoir l'harmonisation des normes internationales.
- Former de nouvelles alliances en S-T à l'échelle internationale au profit des partenaires du CNRC.
- Garantir aux Canadiens un accès aux installations de recherche internationales.
- Améliorer les services de veille en S-T afin de dépister les nouvelles avenues de recherche et les nouveaux domaines technologiques.
- Accroître les investissements étrangers directs pour le Canada.

## Résultat clé

D'ici 2006, le CNRC sera reconnu par les parties intéressées pour sa contribution à un système d'innovation national plus efficace qui assure aux Canadiens un accès aux installations et aux réseaux internationaux de recherche, trouve des débouchés pour les entreprises canadiennes et constitue de nouvelles alliances en recherche et technologie.





# Un atout unique en S-T pour le Canada

L'élément fondamental qui transcende de la Vision du CNRC est le désir d'aider les Canadiens d'aujourd'hui et des générations futures à bénéficier d'une qualité de vie supérieure et d'une économie prospère. À de nombreux égards, le CNRC est un atout unique à l'échelle canadienne et mondiale.

Premièrement, le CNRC est présent à toutes les étapes du spectrum de l'innovation, de la découverte scientifique à la commercialisation des technologies. Le CNRC s'intéresse aux enjeux nationaux d'importance cruciale pour le pays et aide le Canada à se positionner pour pouvoir relever les défis de l'avenir et tirer parti des occasions futures. Le CNRC est à la fois un organisme de recherche et de développement de technologies et un innovateur reconnu mondialement. Grâce à lui, les scientifiques et les entreprises du Canada ont accès aux meilleures installations de recherche et à la meilleure information scientifique, technique et médicale au monde. Ses ressources sont essentielles au développement d'une société viable, prospère et éclairée capable de s'adapter, d'innover et d'offrir une meilleure qualité de vie aux Canadiens.

Deuxièmement, le CNRC est un organisme national présent à l'échelle régionale et communautaire. Il constitue en outre la pierre angulaire du système canadien d'innovation, offrant aux secteurs public et privé canadiens l'infrastructure, la recherche et le savoir scientifiques et techniques à l'échelle nationale. Sa force repose sur l'étendue de ses contacts avec d'autres innovateurs et sur sa capacité de mobiliser ces ressources dans la poursuite d'objectifs nationaux et régionaux. Le CNRC est présent dans plus de 90 collectivités canadiennes par l'entremise de son réseau de près de 260 conseillers en technologie industrielle et des quelque 1 000 membres du Réseau canadien de technologie (RCT). Les instituts de recherche et les centres de technologie et d'innovation du CNRC sont disséminés de St. John's (Terre-Neuve) à Victoria (Colombie-Britannique).

Troisièmement, le CNRC est un organisme évolutif, entièrement intégré et voué à l'enrichissement du savoir. Par ses initiatives stratégiques, il multiplie les retombées de ses investissements dans les ressources humaines, l'infrastructure et le savoir au profit des Canadiens. Grâce à l'intégration transparente de ses recherches ciblées, de ses activités relatives aux étalons nationaux de mesure, de ses programmes d'information scientifique et technique et de ses services de soutien à l'innovation, le CNRC est unique au Canada, voire dans le monde. Au fil des ans, le CNRC a toujours su adapter ses programmes de recherche et ses services de soutien à l'innovation aux besoins en constante évolution de ses partenaires de l'industrie et du secteur public. Au cours des dernières années, le CNRC s'est engagé de manière décisive dans des domaines stratégiques comme la génomique, les piles à combustible, la bioinformatique, le commerce électronique, les codes de gestion des infrastructures urbaines, la nanotechnologie, et la fabrication de pointe en plus de lancer de nouveaux programmes de formation destinés aux jeunes hautement qualifiés et des programmes d'aide à la précommercialisation et de développement durable à l'intention des PME.

# Générer des retombées pour les Canadiens

Le CNRC  
contribue à accroître  
l'innovation canadienne de plusieurs  
façons. Sur le plan des retombées à moyen et  
à long termes pour les Canadiens, le CNRC entend,  
conformément à sa Vision, assurer un leadership dans  
trois domaines cruciaux.

## Améliorer la performance du Canada en matière de R-D

Le CNRC jouera un rôle clé en aidant le Canada à joindre les rangs des cinq pays affichant le meilleur bilan en R-D au monde et en mettant cette capacité au service de l'enrichissement du savoir sur lequel s'appuieront les entreprises de l'avenir.

Le CNRC collaborera de façon proactive avec d'autres organismes fédéraux, des universités et l'industrie à l'amélioration du rendement du Canada en R-D et s'assurera que les nouveaux investissements répondent aux occasions ou aux besoins les plus pressants du Canada. En outre, le CNRC incitera les entreprises canadiennes à investir dans la R-D pour un rendement optimal.

## Renforcer le système d'innovation au Canada

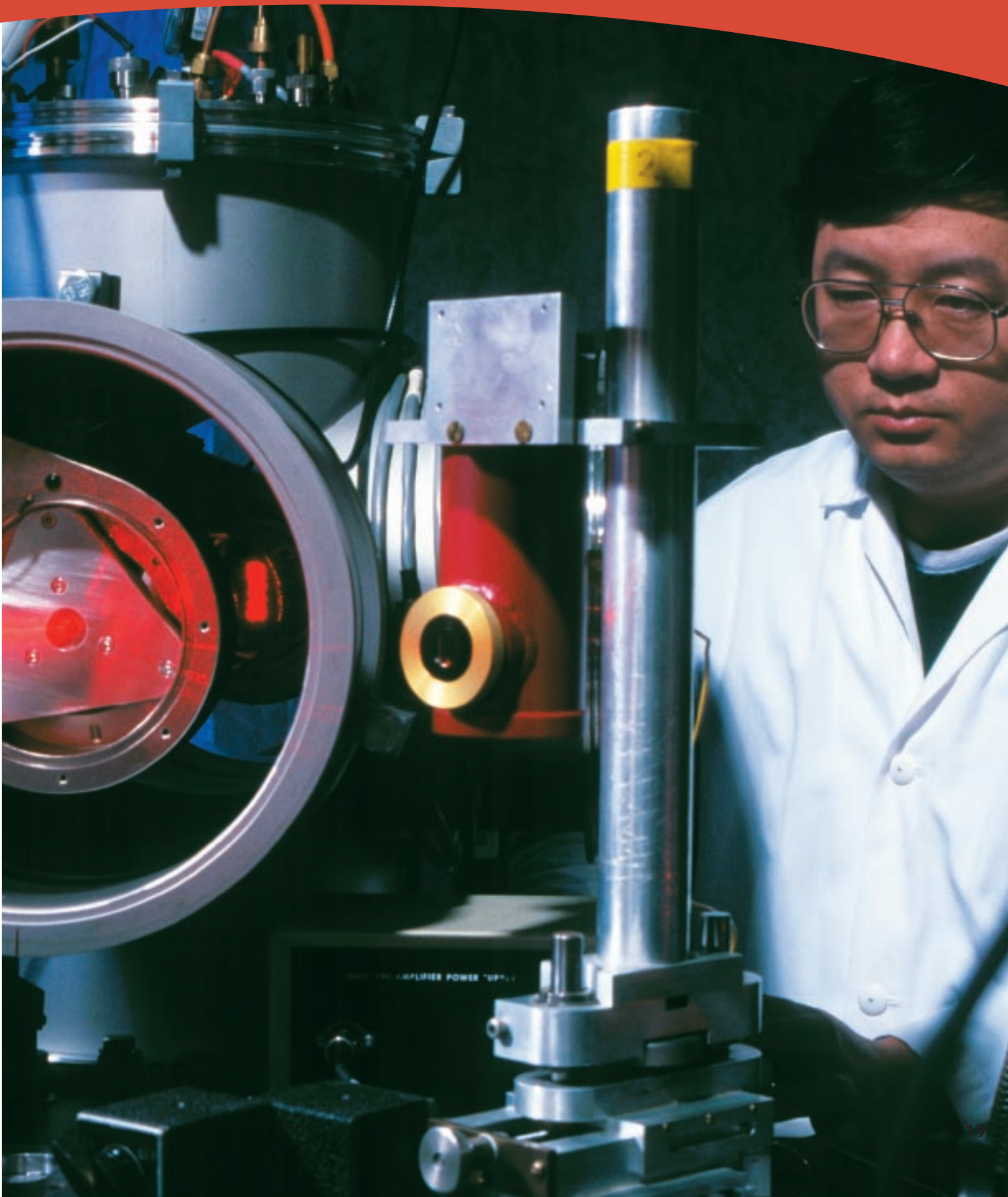
Le CNRC sera publiquement reconnu par les parties intéressées pour le leadership qu'il exerce à l'échelle nationale et qui permet au Canada d'occuper une place prépondérante au sein de l'économie mondiale du savoir. Le CNRC collaborera avec l'industrie, les universités et le secteur public à accroître l'efficacité des systèmes d'innovation en favorisant la création de grappes technologiques communautaires et l'édification de réseaux nationaux et internationaux.

L'émergence de l'économie mondiale du savoir accroît les pressions qui s'exercent sur les organismes nationaux de recherche comme le CNRC, mais elle leur offre aussi de nouvelles possibilités. Le CNRC travaille plus étroitement avec d'autres intervenants et fait preuve de leadership dans le lancement de nouvelles initiatives dans des domaines qui sont déterminants pour les entreprises du savoir de l'avenir. Le CNRC entend aussi adopter une approche plus énergique et plus entrepreneuriale dans la création et la diffusion de son savoir.

## Améliorer la qualité de vie des Canadiens

Le CNRC contribuera à l'avènement d'innovations importantes qui permettront d'accroître la qualité de vie et de protéger la santé des Canadiens, d'assainir l'environnement et de créer de nouvelles sources de richesse pour le Canada.

Le CNRC s'emploie continuellement à élaborer de nouvelles solutions et à développer de nouvelles technologies qui aideront le Canada à s'adapter à la mondialisation de l'économie. Il contribue de plus en plus à la création de nouveaux emplois mieux rémunérés et à l'instauration de procédés de fabrication moins polluants, d'appareils et traitements médicaux novateurs, et de pratiques et technologies de gestion des systèmes de santé publique. Ces développements recèlent un potentiel important de croissance économique grâce au succès des partenaires du CNRC qui commercialisent ce nouveau savoir pour mieux soutenir la concurrence sur les marchés mondiaux.



AMPLIFIER POWER SUPPLY





# De la **Vision** aux **résultats**

Pour concrétiser sa Vision, le CNRC entend se concentrer sur les progrès réalisés et les résultats escomptés. Ses orientations stratégiques seront au premier plan des systèmes de gestion de l'organisation. Ce faisant, le CNRC évaluera son rendement en fonction des engagements énoncés dans sa Vision et mesurera les retombées de ses activités de recherche et d'innovation suivant les mêmes critères.

L'évaluation des résultats nécessitera aussi le concours des partenaires et clients du CNRC. Le CNRC évaluera le bien-fondé de ses initiatives de réseautage, mesurera les retombées de ses pratiques visant à accroître l'innovation dans les collectivités et établira la pertinence et la portée de ses relations nationales et internationales. Ainsi, le CNRC sera en mesure de faire valoir sa contribution au processus visant à accroître la compétitivité du Canada sur la scène mondiale.

Somme toute, le CNRC s'est engagé à mettre en place un système d'évaluation du rendement en sciences et technologie qui se fonde sur la réussite de ses clients et parties intéressées. Certes, le CNRC est reconnu comme un chef de file de l'innovation au Canada.

The background is a solid blue color. A white starburst or spark-like graphic is positioned at the bottom center, from which two large, white, curved lines extend upwards and outwards, creating a wide, open shape. A thin yellow horizontal line is located just above the starburst.

Reconnu mondialement pour ses travaux de recherche et son innovation, le CNRC est le chef de file du développement d'une économie du savoir axée sur l'innovation au Canada grâce à la science et à la technologie.

<http://www.cnrc.ca>